

平成30年度

# 事業報告書

自：平成30年 4月 1日  
至：平成31年 3月31日

# 平成 30 年度 事 業 報 告

## 1. 事業活動概要

神奈川県は、県民が身近なところで質の高い医療を安心して受けられるよう、保健医療システムのめざすべき目標と基本的方向を明らかにした「神奈川県保健医療計画」を策定し、平成 30 年度から具体的な取組を推進している。計画には、「神奈川県地域医療構想の推進」や「地域包括ケアの推進」などが掲げられており、推進にあたっては、当協会の果たすべき役割も大きなものとなっている。

こうした中、地域医療構想の推進に関連して、当協会では、「地域医療構想に係る病院関係者等会議」を開催し、相模原構想区域内の病床の機能分化・連携に関する情報共有・意見交換等を行い、病院間の一層の連携強化に努めているところである。

平成 30 年度の当協会の事業活動については、公益目的事業の大きな柱となっている二次救急医療では、市から受託している病院群輪番制等の二次救急医療事業及び自主事業である外科二次救急事業に各病院の協力を得て積極的に取り組み、急病患者のより迅速な受入れを図ることができた。

また、潜在看護職を対象とした看護職確保対策事業については、「看護職確保対策委員会」が主体となり、平成 26 年度から毎年就職相談会と技術研修会を開催し、慢性的に不足している看護職の発掘や技術支援などに取り組み、着実に成果をあげている。

さらに、限られた医療資源を効果的・有機的に提供していく上で、各病院の連携室、相談室間の連携は重要であることから、「医療連携推進委員会」を設置し、「地域医療連携業務関係職員合同会議」の開催を通じ、高齢者救急など様々な課題の解決に向けた協議等を行っている。

当協会では、こうした自主的な事業活動をはじめ、相模原市や相模原市医師会などの関係機関とも連携し、地域医療の充実を図り、地域住民の健康と福祉の増進を具体化する事業活動に継続的に取り組んでいる。

以下、平成 30 年度の主な事業実績について次のとおり報告する。

## 2. 主な事業実績

### (1) 総務関係事業

- ① 定時総会は、5 月 28 日に開催し、平成 29 年度の事業実績と決算等の報告及び新役員が選任された。

総会終了後には加盟 37 病院の職員等 138 名の参加を得て合同懇親会を開催した。

- ② 定例の理事会は次のとおり開催し、うち 3 回は拡大理事会（役員病院の事務長、看護部長等参加）として開催した

平成30年度 理事会開催 実績

開催日	曜	回数	議 題
平成30年4月25日	水	第164回	理事及び監事の選任、平成28年度事業・決算・監査報告 等
平成30年5月28日	月	第165回	B会員報告、看護学校の運営状況について
平成30年6月27日	水	第166回	平成31年度市への事業予算要望、市主体各委員の推薦 等
平成30年7月25日	水	第167回	結核医療従事者研修会の共催、県病学会の名義使用・協賛金 等
平成30年9月26日	水	第168回	スポーツと薬の市民公開シンポジウム後援依頼、賀詞交歓会概要 等
平成30年10月24日	水	第169回	市在宅医療・介護連携市民講演会后援、賀詞交歓会招待者 等
平成30年11月28日	水	第170回	平成30年度医師会役員との懇談会、ボーリング大会報告 等
平成30年12月26日	水	第171回	平成30年度医師会役員との懇談会テーマ、病院協会30周年記念事業 等
平成31年2月27日	水	第172回	平成31年度 定時総会、優良職員表彰、懇親会、理事会日程、市防災協会表彰 等
平成31年3月26日	火	第173回	平成31年度事業計画・収支予算について、平成31年度理事会日程 等

- ③ 各委員会活動については各理事から定期的に報告が行われた。
- ④ 各部会・委員会については、B会員登録者 123 名も含め自主的活動など協会の各事業を推進する役割を担っていただき協会目的の達成に邁進している。
- ⑤ ボーリング大会、懇親会等を通じた交流事業については、例年通り盛況な中で開催することができた。
- ⑥ 市及び関係団体等との連携・調整に関しては、市医療担当幹部職員との次年度予算折衝を7月5日から開始し、3月18日に平成31年度の予算化の結論を得た。また、2月22日には市医師会役員との「役員等懇談会」を開催した。

(2) 救急医療対策事業

① 二次救急医療運営委員会

市から受託している二次救急医療事業（内科系、消化器系、循環器系、小児科、産婦人科）並びに自主事業である外科二次救急事業の円滑な運営や応需体制の決定に加えて病院相互協力の強化を目的として次のとおり開催した。

【委員会開催状況】

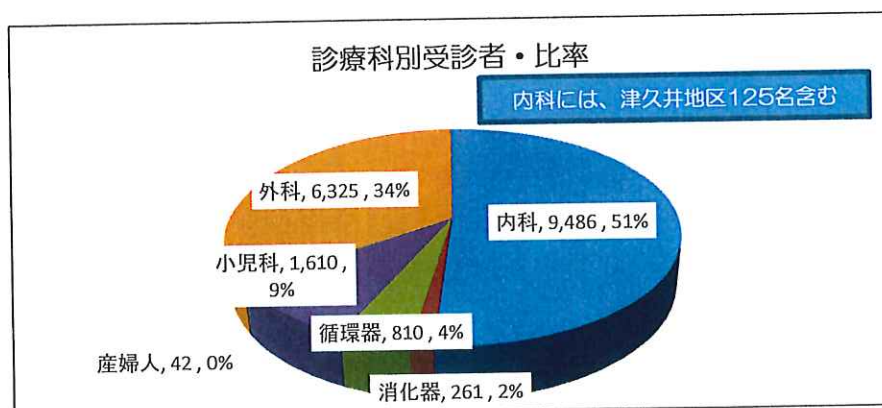
No	開催日	曜	回数	議 題	出席者
1	平成30年5月15日	火	第62回	平成30年度下期二次応需当番表について 搬送支障事例について 他	21名
2	平成30年7月24日	火	第63回	平成30年度下期二次応需当番表について 平成30年度「年末年始」二次応需アンケートの実施について 他	21名
3	平成30年8月21日	火	第64回	平成30年度下期二次応需当番表について 平成30年度年末年始二次応需当番表について 他	21名
4	平成30年11月27日	火	第65回	平成31年度上期二次応需当番表の作成について 平成31年度GW10連休期間における各病院の対応について 他	22名
5	平成31年1月29日	火	第66回	平成31年度上期二次応需当番表の作成について	20名

				平成 31 年度 GW 医療機関診療状況の調査結果について 他	
6	平成 31 年 2 月 25 日	月	第 67 回	平成 31 年度上期二次応需当番表の作成について 平成 31 年度 GW 二次応需アンケート回答結果について 他	17 名

② 二次救急医療機関の受診者数

平成 30 年度月別及び年度別の二次救急医療機関の受診者数は次のとおりである。

本市の年度別の受診者数は平成 24 年度をピークとして逡減してきたが、平成 30 年度は増加に転じた。



③ 二次救急医療総事業費

年度別の二次救急医療総事業費は次のとおりである。

年度別二次救急医療 年間受診者、総事業費

年度	年間受診者 (人)	一日平均受診者 (人)	年間総事業費 (円)
30年度	18,534	50.1	944,337,239
29年度	17,941	49.2	926,502,079
28年度	18,169	54.8	912,691,601
27年度	18,198	49.7	918,538,210
26年度	18,558	50.8	908,385,250
25年度	19,415	53.2	876,409,192
24年度	19,724	54.0	867,928,222
23年度	17,226	47.2	799,564,607
22年度	17,124	46.9	757,112,977
21年度	17,084	46.8	687,057,958

④ 内科の複数開設

内科の複数開設に関しては、一地域の一医療機関に受診者が集中することなく、また市域の南北等に分かれて医療機関が担当することでより迅速な搬送や受診時間の短縮に繋げることを目的に、当番病院の協力を得て実施しており、急病患者のより迅速な受入れに一定の効果を上げることができた。

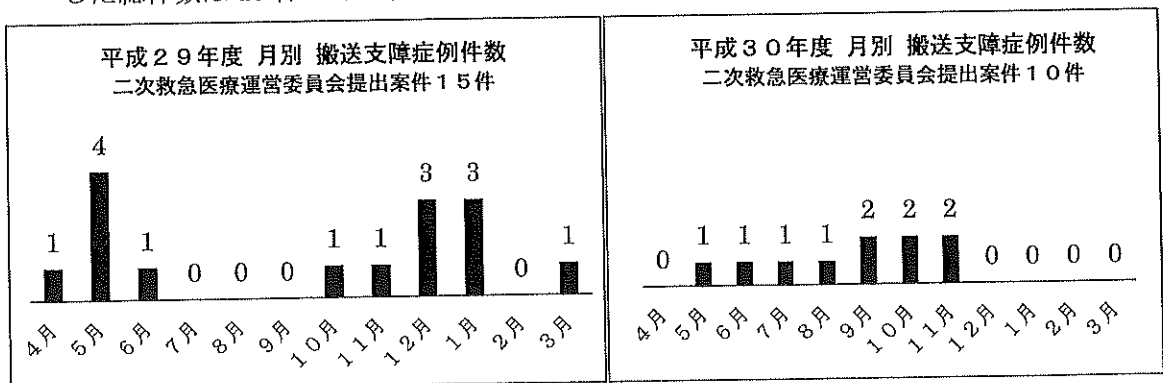
- ・繁忙日の夜間 : 年間 37 日 (ゴールデンウィークやお盆、年末年始、日曜日や祝祭日)
- ・年末年始の昼間 : 12月30日・31日と1月1日～3日の1日の計3日

⑤ 「相模原ルール」の運用

三次医療機関との「相模原ルール」の運用に関して、二次救急医療運営委員会において発生事例を個別に報告し、改善に結び付けるべく周知を行い、搬送時の中断に伴うルール宣言を減らす努力を継続しているが、平成30年度の「相模原ルール宣言」回数は20件で、前年度の31件より11件の減少となっている。

⑥ 搬送支障症例

二次救急医療時間帯における搬送支障症例に関して、二次救急医療運営委員会で報告した総件数は10件であり、前年度の報告件数15件から減少した。



⑦ 市消防局救急課からの報告事案

二次救急医療運営委員会では、市消防局救急課から毎月「中断状況」と「外科応需支障調査票」の資料提供を受け、二次担当病院や各委員に搬送支障症例を報告し情報共有を図っている。

平成30年度 中断・外科収容支障の状況

月	歴日	中断日関係			外科収容支障日関係		
		日数	回数	率/月	日数	回数	率/月
4月	30	17	29	56.7%	19	48	63.3%
5月	31	16	30	51.6%	20	58	64.5%
6月	30	15	24	50.0%	19	36	63.3%
7月	31	18	30	58.1%	22	48	71.0%
8月	31	12	18	38.7%	15	35	48.4%
9月	30	12	15	40.0%	20	48	66.7%
10月	31	10	17	32.3%	18	35	58.1%
11月	30	16	25	53.3%	17	36	56.7%
12月	31	12	15	38.7%	21	48	67.7%
1月	31	15	18	48.4%	17	36	54.8%
2月	28	11	18	39.3%	15	32	53.6%
3月	31	9	11	29.0%	20	31	64.5%
合計	365	163	250	44.7%	223	491	61.1%

資料提供:消防局救急課

⑧ 平成 29 年度分損失医療費助成金

平成 29 年度前期分に係る二次医療機関からの申請は、10 病院から 41 名分 606,730 円の申請があり審査の結果、41 名分 606,730 円の損失医療費の補填支給を行った。

平成 29 年度後期分に係る申請は、9 病院から 37 名分 962,635 円の申請があり、審査の結果、36 名分 952,205 円の損失医療費の補填支給を行った

審査の結果、適用除外や金額修正を行った主なケースは、申請期間対象外の場合や未納金回収努力が不十分なケースなどが挙げられる。

(3) 災害対策事業

9 月 2 日に開催された「平成 30 年度相模原市総合防災訓練」に関連医療機関と共に参加し、情報共有と役割分担を確認した。

また、3 月 24 日に開催された「平成 30 年度相模原市災害医療コーディネート研修」に関連医療機関及び事務局職員が参加し、災害時医療の図上訓練等を行った。

(4) 地域医療対策事業

市から受託している「認知症患者に関する医療機関連携システム事業」に関しては、北里大学東病院並びに地域包括ケア推進課との連携の下に関連病院との入退院事業を次のとおり行った。

対象月	利用者	日数	委託費	内容	受入医療機関
平成30年11月	1	14	45,360	急性期受入	相模ヶ丘病院
平成31年03月	1	14	45,360	急性期受入	相模ヶ丘病院
年間合計	2	28	90,720		

(5) 看護職確保対策事業

- ① 看護師等の確保対策として、公益財団法人相模原市健康福祉財団が運営する相模原看護専門学校に、運営費補助金400万円、また看護師奨学金貸与事業に100万円の財政支援を行った。
- ② さがみはら看護フェスティバルに対する協力支援として、実行委員会に実施費用の一部助成を行った。
- ③ 看護職確保対策委員会を設置し、効率的な採用と効果的な定着を図ることを目的に、相模原市と共催し、関係5団体（相模原市医師会、神奈川県看護協会、相模原公共職業安定所、相模原市健康福祉財団、相模原市介護老人保健施設協議会）の後援を得て、潜在看護職を対象とした「就職相談会」を年2回、「技術研修会」を年1回開催した。

【委員会開催状況】

区分	開催日	出席者
第1回委員会	平成30年4月10日(火)	11名
第2回委員会	平成30年5月8日(火)	8名
第3回委員会	平成30年6月5日(火)	9名
第4回委員会	平成30年7月10日(火)	8名
第5回委員会	平成30年9月11日(火)	9名
第6回委員会	平成30年10月9日(火)	7名
第7回委員会	平成30年11月13日(火)	9名
第8回委員会	平成30年12月11日(火)	8名
第9回委員会	平成31年1月15日(火)	9名
第10回委員会	平成31年3月12日(火)	8名

【開催事業内容と復職者】

平成31年3月31日現在

事業内容	開催日	曜	参加者 (名)	復職者 (名)	相模原市病院協会協力者(名)				市就職支援 センター協力 者(名)
					参加 委員	NWC (部長会)	臨床 指導者	事務 局	
第1回相談会	平成30年6月17日	日	8	2	4	10	-	3	2
第1回技術研修会	平成30年10月28日	日	19	3	9	4	8	3	-
第2回相談会	平成31年2月3日	日	18	3	4	7	-	3	2

(6) 医療連携推進事業

- ① 限られた医療資源を効果的・有機的に提供していく上で、各病院の連携室、相談室等の連携を一層深める事業等を実践する組織として「医療連携推進委員会」を設置した。
- ② 医療連携を推進するため、「地域医療連携業務関係職員合同会議」を年2回開催した。

事業内容	開催日	会場	参加病院	参加者
第1回合同会議	平成30年10月5日	ソレイユさがみ	20病院	81名
第2回合同会議	平成31年3月8日	南メディカルセンター	21病院	83名

(7) 学術研究事業

- ① 医療講演会・研修会の開催及び医療に関する情報収集を行った。特に相模原市との「医療懇話会」は平成31年2月22日に開催され、共通テーマの「脳血管疾患の救急について」相模原市医師会会長が意見発表を行った後、市長をはじめ市側医療行政幹部や市病院協会会長、北里大学病院長等との意見交換が行われた。
- ② 市医師会役員と当協会役員との通算15回目となる「役員等懇談会」を2月22日に開催し、次のテーマについて、熱心な意見交換と交流を深め懇親の場としても活用することができた。
  - ・ICTを活用した地域連携について
  - ・高齢者救急の搬送の問題について

(8) 広報活動事業

協会ホームページの開設に伴い、神奈川県や相模原市に加えて神奈川県病院協会からの通知文書や当病院協会の理事会議事録や研修会等の情報伝達を継続して行った。

平成30年度のアクセス総件数は3,647件であった。

(9) 福利厚生・褒賞事業

- ① 優良職員表彰は、5月28日の定時総会終了後に20会員病院54名の職員の方々を対象に表彰を行い、その後の懇親会は、市医師会長、副会長を来賓とする約138名の参加により盛大に挙行了した。
- ② ボーリング大会は11月14日に12病院から36チーム108名の参加を得て、厚生福利褒賞担当の清水理事と東芝林間病院職員の皆様のご協力の下、病院職員相互の交流及び健康増進を図ることを目的として開催した。
  - 男子団体優勝：総合相模更生病院Aチーム      準優勝：相模原南病院Aチーム
  - 女子団体優勝：相模原南病院Aチーム      準優勝：北里大学東病院Aチーム

(10) 収益事業

各種予防接種における会員病院取扱い分を収益事業として位置付け、当協会の財政基盤の強化事業として実施した件数等については次のとおりである。



予防接種事業 平成30年度 実績(支払いベース)

	件数			委託料(病院支払分)			事務手数料収入			合計
	個別予防接種	高齢者インフ	計	個別予防接種	高齢者インフル	計	個別予防接種	高齢者インフル	計	
年間合計	5,090	16,378	21,468	26,590,806	61,716,354	88,307,160	824,580	2,653,236	3,477,816	91,784,976

(11) 交流事業

- ① 「納涼会」は、8月28日に市長等を来賓として当協会理事や会員病院の管理者等43名の参加を得て和やかな雰囲気の中で交流と親交を深めることができた。
- ② 「賀詞交歓会」は、1月30日に関係者約173名の参加を得て、アトラクションとして「ピアノ三重奏」を披露し盛大に開催することができた。

## 平成 30 年度 事務長部会事業報告

### 臨時事務長部会

1. 開催日 平成 30 年 4 月 18 日 (水)
2. 会 場 ウェルネスさがみはら A 館 5 階会議室
3. 参加者数 29 名
4. 議 事
  - (1)事務長部会 役員の選任
  - (2)県病院協会事務長部会報告
  - (3)情報交換・意見交換
    - ①生保立入検査
    - ②労働局のヒアリング予定
    - ③未収金回収方法

### 第 1 回 事務長部会

1. 開催日時 平成 30 年 6 月 19 日 (水)
2. 会 場 ウェルネスさがみはら A 館 5 階会議室
3. 参加者数 29 名
4. 議 事
  - (1)研修会「データから読み解く平成 30 年の診療報酬改定の動向と対策」  
講師(株)日本経営ヘルスケア事業部 西田香織氏
  - (2)病院現況報告
    - ①JCHO 相模野病院 ②瀏野辺総合病院 ③田名病院 ④中村病院 ⑤梨本病院
  - (3)県病院協会事務長部会報告
  - (4)情報交換・意見交換
    - ①医療広告規制について
    - ②地域医療構想WGについて

### 第 2 回 事務長部会

1. 開催日時 平成 30 年 9 月 12 日 (水)
2. 会 場 ウェルネスさがみはら B 館 2 階集団検診室
3. 参加者数 29 名
4. 議 事
  - (1)病院現況報告
    - ①黒河内病院 ②相模原南病院 ③相模原療育園
  - (2)適時調査関係報告
  - (3)施設基準の日常管理
  - (4)県病院協会事務長部会報告
  - (5)情報交換・意見交換

### 第3回 事務長部会

1. 開催日時 平成30年12月12日(水)
2. 会場 ウェルネスさがみはらB館2階集団検診室
3. 参加者数 30名
4. 議事
  - (1)研修会「病院の個人情報保護についてのトピックス(医療行政動向)」  
講師 アルフレッサ株式会社コンサルティンググループ 金子敏宏氏
  - (2)病院現況報告
    - ①森下記念病院 ②相模大野病院 ③国立病院機構相模原病院 ④相模湖病院
    - ⑤相原病院
  - (3)県病院協会事務長部会報告
  - (4)適時調査関係報告
    - ①森田病院 ②小松会病院 ③中村病院
  - (5)情報交換・意見交換

### 第4回 事務長部会

1. 開催日時 平成31年3月13日(水)
2. 会場 ウェルネスさがみはらB館2階集団検診室
3. 参加者数 27名
4. 議事
  - (1)情報提供  
「救急隊の病院実習について」 相模原市消防局救急課主査 野村広樹氏
  - (2)事務長部会運営要領の変更
  - (3)部会長・副部会長の選任、監事の選任
  - (4)2019年度事業計画の策定
  - (5)病院現況報告
    - ①丘整形外科病院 ②小松会病院 ③相模原友愛病院 ④相模ヶ丘病院
    - ⑤北里大学病院 ⑥北里大学東病院
  - (6)県病院協会事務長部会報告
  - (7)適時調査関係報告
    - ①北里大学東病院 ②相模更生病院 ③JCHO 相模野病院 ④相原病院
  - (8)情報交換・意見交換

平 30 年度 相模原市病院協会看護部長会 事業報告

メインテーマ 「看護の質向上をめざして」

～ 未来につながる看護力を育てる ～

1. 総会・研修会

日時	事業内容	場所
第 1 回 4 月 20 日(金) 14:30～16:00	研修会：シンポジウム 「少子高齢化社会を迎えて、看護・介護職員の人員不足をどう補うか」～今、管理者が変わる。外国人スタッフと共につくる看護チーム～ 座長 黒河内病院 看護部長 中野 直美氏 シンポジスト 相模ヶ丘病院 看護部長 小林一裕氏 ふじの温泉病院 看護部長 不動田あけみ氏	会場：センチュリー 相模大野 参加者：26 名
第 2 回 4 月 20 日(金) 16:00～16:45	平 30 年度看護部長会定期総会 ・平成 29 年度事業報告 会計・監査報告 ・平成 30 年度事業計画(案) 収支予算(案) ・平成 30 年度役員選出 ・各事業より連絡 看護協会相模原支部 神奈川県看護協会 相模原市病院協会	会場：センチュリー 相模大野 参加者：26 名
第 3 回 7 月 13 日(金) 13:00～16:30	研修会 テーマ：「SF(解決思考アプローチ)を用いたリーダーシップ研修」 講師：株式会社ハート・セラピー代表取締役 柳原 里枝子氏 対象：中堅クラスの看護・介護職	会場：相模原 南メディカルセンター 参加者：82 名
第 4 回 8 月 22 日(水) 9:00～16:20	研修会 テーマ：「新人看護師のためのフィジカルアセスメント」 講師：堀江 千恵子氏 内藤 亜樹氏 斎藤 耕平氏 北里大学病院看護部 集中ケア認定看護師 対象：卒後1年目の看護師等	会場：北里大学病院 参加者：27 名
第 5 回 12 月 14 日(金) 15:00～17:00	研修会 テーマ：「相模原市の医療データから見る病院経営戦略～看護管理者の視点で考えてみよう～」 講師：千葉大学病院 井上 貴裕先生 対象：看護管理者(看護部長・副看護部長・師長・主任等) 中堅以上のリーダークラス看護職 看護職以外(病院経営に携わる医師・事務職等)	会場：相模原 南メディカルセンター 参加者：81 名

2. 看護職復職支援事業 主催：相模原市病院協会 共催：相模原市

日時	事業内容	参加人数
第1回 6月17日(日)	第1回「看護職就職相談会」	会場：ウェルネスさがみはら 5階 参加者：8名
第2回 10月28日(日)	「復職支援のための技術研修」	会場：相模原看護専門学校 参加者：19名
第3回 2月3日(日)	第2回「看護職就職相談会」	会場：ウェルネスさがみはら 5階 参加者：18名

平成 30 年度相模原市看護部長会 役員会

回	日時	内容
第 1 回	4 月 20 日 (金)	1. 定期総会準備 2. H30 年度研修会および 6 月の復職支援について
第 2 回	5 月 8 日 (火)	1. 役員紹介および、役割・業務確認 2. 看護部長会研修会、定期総会の振り返り 3. 平成 30 年度研修計画、看護職復職支援事業についての検討
第 3 回	6 月 5 日 (火)	1. 中堅クラス対象研修会「SF を用いたリーダーシップ研修」準備 2. 新人看護師フィジカルアセスメントおよび管理職研修の検討 3. 看護職復職支援事業「第 1 回 看護職就職相談会」準備
第 4 回	7 月 13 日 (金)	1. 第 1 回看護職復職支援事業～看護職復職支援事業 総括 2. 中堅クラス対象研修会「SF を用いたリーダーシップ研修」役割分担の確認 3. 新人看護師フィジカルアセスメント研修、復職支援技術研修、管理職対象研修 準備 4. 専門/認定看護師の活躍について考える
第 5 回	8 月 14 日 (火)	1. 中堅クラス対象研修会「SF を用いたリーダーシップ研修」総括 2. 新人看護師フィジカルアセスメント研修、復職支援技術研修、管理職対象研修 準備 3. 「コネクションシートさがみはら」更新状況確認、専門/認定看護師の活動の検討
第 6 回	9 月 11 日 (火)	1. 新人看護師フィジカルアセスメント研修 総括 2. 復職支援技術研修、管理職対象研修 準備 3. 「コネクションシートさがみはら」配布について確認、専門/認定看護師の活動の報告
第 7 回	10 月 9 日 (火)	1. 看護職復職支援の打ち合わせ 2. 管理職対象研修 準備 3. 専門/認定看護師の活動実施報告 4. 「コネクションシートさがみはら」の活用状況の確認
第 8 回	11 月 13 日 (火)	1. 復職支援事業「復職支援技術研修会」 総括 2. 管理職対象研修 準備 3. 定期総会準備 平成 30 年度役員について
第 9 回	12 月 14 日 (金)	1. 管理職対象研修最終打ち合わせ 2. 定期総会・研修会 準備 3. 次年度の事業計画・役員について
第 10 回	1 月 15 日 (火)	1. 管理職対象研修 総括 2. 定期総会・研修会 準備 3. 看護職復職支援事業「第 2 回 看護職就職相談会」 準備 4. 次年度の事業計画・役員について
第 11 回	2 月 12 日 (火)	1. 看護職復職支援事業「第 2 回 看護職就職相談会」総括 2. 4 月定期総会と研修会の準備 3. 次年度の事業計画について
第 12 回	3 月 12 日 (火)	1. 4 月 19 日 定期総会の最終準備 2. 4 月 19 日 研修会と情報交換会の最終準備 3. 次年度の事業計画について